

「共に創る」で化学反応を

広島県立歯啓大教授 早田吉伸さん

既存の枠を超えて、新たな事業や試みにチャレンジしている広島のリーダーたちの集まり「SIGN（サイン）」が昨年11月から動き始めた。声かけ人は広島県立歯啓大ソーシャルシステムデザイン学部教授の早田吉伸さん（53）。若い世代の流出が課題となっている広島の街をもっとおもしろくするには、NPOや企業、行政などが「共に創る」仕掛けが必要という。SIGNの意図を聞いた。

（編集委員・平井敦子、写真・高橋洋史）

—SIGNの意味を教えて
ください。
「広島の未来を拓くソーシャルイノベーターたち」を意味する英語の頭文字です。約60人のメンバーはどんな人たちですか。
湯来観光地域づくり公社（広島市佐伯区）の佐藤亮太さん、移住促進などに取り組むフウド（江田島市）の後藤峻さん、複合施設ミナガルテン（広島市佐伯区）の谷口千一何を目指しているのです。

春さん、乳業メーカー・砂谷の久保宏輔さん、ひろしまジン大学の平尾順平さん、ピース・カルチャー・ビルディング（PCV）の佐岡健太さん…。社会の課題と向き合い、「起業」している人たちです。東京から広島に来て5年で知り合つた方々で、このメンバーを通じてさらに輪が広がっています。私を含め、すべて個人としての参加です。

個々の関心事を出し合い、浮かび上がったのが「人材育成」「食」「平和」「教育」の3つのテーマです。それをみんなで社会的インパクトを生むプロジェクトに育てたい。広島でソーシャルイノベーション、つまり新たな価値をつくる社会変革の波を起こしたいのです。

—どんな仕事や取り組みが求められていますか。

右肩上がりの時代が終わって、正解モデルのない複雑な時代になりました。価値観が多様化し、「8割の人が買う」商品がイメージしづらくなっています。既存のビジネスが揺らぎ、この会社に就職したら安心、というのもなくなりました。

—挑戦アレーキがかかる空気を感じますか。

どうでしょうか。広島は資源が豊かな地域です。自然に島でソーシャルイノベーション、つまり新たな価値をつくる社会変革の波を起こしたいのです。

一方で、新たな価値や変革を生むには、尖ったものをみんなでおもしろがって、よつてたかつてやってみると必要です。

—SIGNは「尖り」を育てる役割がありそうですね。そうですね。「早く行ったければ一人で進め、遠くまで行きたければみんなで進め」ということわざを「存じ」でしょ



そうだ・よしのぶ 佐賀市生まれ。熊本大法医学部卒、慶應大大学院博士課程修了。博士（システムデザイン・マネジメント学）。NECで自治体のIT整備を担当後、政府に出向してデジタル戦略構築に参画した。その後、東京大公共政策大学院客員研究員、慶應大大学院非常勤講師としてソーシャルシステムデザインを研究。2021年4月に開学した歯啓大の設立準備に携わり、同年7月から現職。

—なぜ、変革が必要なのでしょう。他の都道府県と比べて、広島は停滞しているように見えますか。
就職を機に広島を出て行く若者が多いのはなぜなのか、想や挑戦が必要です。そのた

う。2022年の総務省の人口移動報告で、広島県の転出超過は47都道府県で最多でした。2年連続で20代を中心であります。理由には新しい価値を

創造し、未来をつくると感じられる仕事や取り組みが足りないことがあると思いま

す。

しつかり向き合うべきでしょう。一方で、地域スポーツがある島にあるべきです。

—挑戦アレーキがかかる空気を感じますか。

どうでしょうか。広島は資源が豊かな地域です。自然に島でソーシャルイノベーション、つまり新たな価値をつくる社会変革の波を起こしたいのです。

一方で、新たな価値や変革を生むには、尖ったものをみんなでおもしろがって、よつてたかつてやってみると必要です。

—SIGNは「尖り」を育てる役割がありそうですね。そうですね。「早く行ったければ一人で進め、遠くまで行きたければみんなで進め」ということわざを「存じ」でしょ

うか。先陣を切つて前に進もうとしているメンバーたちとともに「より遠く」を目指すプロジェクトをまず体験する。そして、みんなでその先を考えられたたら、と思うとわくわくします。

